

**ZESZYTY NAUKOWE
POLITECHNIKI CZĘSTOCHOWSKIEJ**

**RESEARCH REVIEWS
OF CZESTOCHOWA UNIVERSITY OF TECHNOLOGY**

**ZARZĄDZANIE
MANAGEMENT**

Nr 39

redakcja
Anna Brzozowska

Częstochowa 2020

Rada Naukowa

Przewodnicząca Rady Naukowej

Prof. dr hab. Dorota Jelonek Politechnika Częstochowska (Polska)

Członkowie Rady Naukowej:

Prof. dr hab. Ewa Bojar Politechnika Lubelska (Polska)
Prof. dr hab. Ryszard Borowiecki Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie (Polska)
Prof. dr hab. Stanisław Brzeziński Politechnika Częstochowska (Polska)
Prof. dr hab. Felicjan Byłok Politechnika Częstochowska (Polska)
Dr. habil. Illés Bálint Csaba Uniwersytet Szent István Gödöllő (Węgry)
Prof. dr. habil. Anna Dunay Uniwersytet Szent István Gödöllő (Węgry)
Prof. Janet P. Fredericks, Ph.D. Uniwersytet Northeastern Illinois Chicago (USA)
Prof. dr hab. Dorota Jelonek Politechnika Częstochowska (Polska)
Prof. dr hab. inż. Andrzej Karbownik Politechnika Śląska, Gliwice (Polska)
Prof. dr hab. inż. Leszek Kiełtyka Politechnika Częstochowska (Polska)
Prof. dr. habil. Lazányi Kornélia Uniwersytet Obuda, Budapeszt (Węgry)
Prof. Ing. Radim Lenort, Ph.D. Uniwersytet Techniczny w Ostrawie (Czechy)
Prof. Ing. Ludmila Lipková, Dr.h.c., CSc. Uniwersytet Ekonomiczny w Bratysławie (Słowacja)
Prof. Ing. Vladimír Modrák, CSc. Uniwersytet Techniczny w Koszycach (Słowacja)
Prof. RNDr. René Matlovič, Ph.D. Uniwersytet w Preszowie (Słowacja)
Prof. Dr n.Ekon. Havrysh Valerii Ivanovich Mikołajowski Narodowy Uniwersytet Rolniczy (Ukraina)
Prof. dr hab. Bogdan Nogalski Wyższa Szkoła Bankowa w Gdańsku (Polska)
Prof. Neil Reid Ph.D. Uniwersytet w Toledo (USA)
Prof. Marcelo T. Okano Ph.D. Państwowe Centrum Edukacji Technologicznej Paula Souza, São Paulo (Brazylia)
Prof. dr hab. inż. Arnold Pabian Politechnika Częstochowska (Polska)
Prof. Volodymyr Patyka Narodowa Akademia Nauk Ukrainy Kijów (Ukraina)
Red. prof. dr. Vojko Potočan, Univ. dipl. Ekon. Uniwersytet w Mariborze (Słowenia)

Redakcja Czasopisma:

Redaktor Naczelny – dr hab. inż. Anna Brzozowska, prof. PCz
Zastępca Redaktora Naczelnego – dr inż. Robert Sałek
Redaktor statystyczny – dr Paula Bajdor
Sekretarz Redakcji – dr Katarzyna Łukasik
Weryfikacja antyplagiatowa – dr inż. Ryszard Królik
Redakcja językowa (język polski) – mgr Joanna Jasińska
Redakcja językowa (język angielski) – dr Iwona Sikora, mgr Christine Frank-Szarecka
Redakcja techniczna – mgr inż. Paweł Ujma

Kolegium Redakcyjne

Dr hab. Sylwia Łęgowik-Świącik

Publikacja recenzowana.

Lista recenzentów Zeszytów Naukowych dostępna na stronie: www.wz.pcz.pl/znwz

ISSN 2083-1560

© Copyright by Wydawnictwo Politechniki Częstochowskiej
Częstochowa 2020



Wydawnictwo Politechniki Częstochowskiej
42-202 Częstochowa, al. Armii Krajowej 36 B, tel. 34 325 04 80
www.wydawnictwo.pcz.pl

SPIS TREŚCI

Słowo wstępne	5
Artur Opara Ryzyko w zarządzaniu projektami – studium przypadku	7
Arkadiusz Niedziółka, Dariusz Bartosik Organizacje sieciowe w procesach zarządzania turystyką wiejską	15
Ewa Rygalik Partnerstwo publiczno-privatne jako nowoczesna forma realizacji inwestycji publicznych	28
Dominika Siwiec, Andrzej Pacana Wykorzystanie technik zarządzania do identyfikacji źródła niezgodności uszkodzeń mechanicznych	36
Katarzyna Sosik Współczesne miejskie systemy transportowe w kontekście zrównoważonego rozwoju w Polsce	49
Aida Stępnia Zastosowanie narzędzi ICT w terenowych strukturach organizacji X	64
Irina Vanyan Analysis of International Experience of Management of Multi-Apartment Buildings	79
Rafał Zachorowski Źródła finansowania ochrony zdrowia w wybranych państwach europejskich – analiza porównawcza	85

Słowo wstępne

Zaprezentowany 39. numer „Zeszytów Naukowych Politechniki Częstochowskiej. Zarządzanie” stanowi zbiór ośmiu artykułów naukowych, których tematyka oscyluje wokół wyjątkowej dziedziny, jaką jest zarządzanie. Teksty przygotowane przez pracowników naukowych, doktorantów, jak również praktyków z otoczenia biznesowego prezentują wyniki badań empirycznych oraz rozważania teoretyczne i dyskusję naukową w świetle badań literatury krajowej i zagranicznej. Zakres tematyczny dotyczy szerokiego ujęcia problematyki i analiz z obszarów: zarządzania procesami, zrównoważonego transportu, narzędzi ICT czy zarządzania finansami. Formułowane wnioski i rozważania składają się na cenne źródło wiedzy, dzięki której Czytelnik zyskuje możliwość poznawania nowych i zrozumienia istniejących rozwiązań dla przejawiających się problemów z obszaru społeczno-gospodarczego. Publikacja stanowi odpowiedź na potrzeby informacyjne, które niewątpliwie zaspokajane są przez zdobywanie i poszerzanie aktualnej wiedzy z zakresu działalności przedsiębiorstw rynkowych.

Zbiór prezentowanych artykułów jest odzwierciedleniem tendencji formujących się w obszarze naukowym oraz biznesowym. Ważne zatem, aby promowanie wszelkich źródeł i kanałów rozpowszechniania wiedzy zwiększało możliwości rozwoju przedsiębiorstw, a tym samym umożliwiała przepływ informacji we wszystkich dziedzinach naukowych i biznesowych, w których istotną funkcję odgrywa zarządzanie. Bieżący numer „Zeszytów Naukowych Politechniki Częstochowskiej. Zarządzanie” powstał w szczególnym dla wszystkich czasie, przy wspólnym wysiłku wielu osób, którym złożyć należy serdeczne podziękowania.

Redakcja

Preface

The 39th volume of “The Research Reviews of Czestochowa University of Technology. Management” is a collection of eight scientific articles whose topics oscillate around the unique field of management. Texts prepared by academics, doctoral students and business practitioners present the results of empirical research as well as theoretical analyses and scientific discussions in the light of Polish and foreign literature. The themes cover a wide scope of issues and analyses in the areas of process management, sustainable transport, ICT tools and finance management. The formulated conclusions and considerations constitute a source of valuable knowledge, thanks to which the reader gains the opportunity to learn about and understand the existing solutions for the problems manifesting in the social and economic sphere. The publication addresses the information needs, which are undoubtedly satisfied by acquiring and extending the current knowledge in the field of market enterprises operations.

The collection of articles reflects the trends forming in the field of science and business. Therefore, it is important that the promotion of all sources and channels of disseminating knowledge increase the flow of information in all scientific and business fields, in which management plays a significant role. The current volume of “The Research Reviews of Czestochowa University of Technology. Management” was created in the special time, with the joint effort of many people to whom we would like to send our sincere thanks.

Editorial board