

**ZESZYTY NAUKOWE
POLITECHNIKI CZĘSTOCHOWSKIEJ**

**RESEARCH REVIEWS
OF CZESTOCHOWA UNIVERSITY OF TECHNOLOGY**

**ZARZĄDZANIE
MANAGEMENT**

Nr 35

redakcja
Anna Brzozowska

Częstochowa 2019

Rada Naukowa

Przewodnicząca Rady Naukowej

Prof. dr hab. Maria Nowicka-Skowron Politechnika Częstochowska (Polska)

Członkowie Rady Naukowej:

Prof. dr hab. Ewa Bojar Politechnika Lubelska (Polska)
Prof. dr hab. Ryszard Borowiecki Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie (Polska)
Prof. dr hab. Stanisław Brzeziński Politechnika Częstochowska (Polska)
Prof. dr hab. Felicjan Byłok Politechnika Częstochowska (Polska)
Dr. habil. Illés Bálint Csaba Uniwersytet Szent István Gödöllő (Węgry)
Prof. dr. habil. Anna Dunay Uniwersytet Szent István Gödöllő (Węgry)
Prof. Janet P. Fredericks, Ph.D. Uniwersytet Northeastern Illinois Chicago (USA)
Prof. dr hab. Dorota Jelonek Politechnika Częstochowska (Polska)
Prof. dr hab. inż. Andrzej Karbownik Politechnika Śląska, Gliwice (Polska)
Prof. dr hab. inż. Leszek Kiełtyka Politechnika Częstochowska (Polska)
Prof. dr. habil. Lazányi Kornélia Uniwersytet Obuda, Budapeszt (Węgry)
Prof. Ing. Radim Lenort, Ph.D. Uniwersytet Techniczny w Ostrawie (Czechy)
Prof. Ing. Ludmila Lipková, Dr.h.c., CSc. Uniwersytet Ekonomiczny w Bratysławie (Słowacja)
Prof. Ing. Vladimír Modrák, CSc. Uniwersytet Techniczny w Koszycach (Słowacja)
Prof. RNDr. René Matlovič, Ph.D. Uniwersytet w Preszowie (Słowacja)
Prof. Dr n.Ekon. Havrysh Valerii Ivanovich Mikołajowski Narodowy Uniwersytet Rolniczy (Ukraina)
Prof. dr hab. Bogdan Nogalski Wyższa Szkoła Bankowa w Gdańsku (Polska)
Prof. Neil Reid Ph.D. Uniwersytet w Toledo (USA)
Prof. Marcelo T. Okano Ph.D. Państwowe Centrum Edukacji Technologicznej Paula Souza, São Paulo (Brazylia)
Prof. dr hab. inż. Arnold Pabian Politechnika Częstochowska (Polska)
Prof. Volodymyr Patyka Narodowa Akademia Nauk Ukrainy Kijów (Ukraina)
Red. prof. dr. Vojko Potočan, Univ. dipl. Ekon. Uniwersytet w Mariborze (Słowenia)

Redakcja Czasopisma:

Redaktor Naczelny – dr hab. inż. Anna Brzozowska, prof. PCz
Zastępca Redaktora Naczelnego – dr inż. Robert Sałek
Redaktor statystyczny – dr Paula Bajdor
Sekretarz Redakcji – dr Katarzyna Łukasik
Weryfikacja antyplagiatowa – dr inż. Ryszard Królik
Redakcja językowa (język polski) – mgr Joanna Jasińska
Redakcja językowa (język angielski) – dr Iwona Sikora, mgr Christine Frank-Szarecka
Redakcja techniczna – mgr inż. Paweł Ujma

Kolegium Redakcyjne:

Dr hab. inż. Wioletta Bajdur, prof. PCz
Dr hab. Oksana Seroka-Stolka, prof. PCz

Publikacja recenzowana.

Lista recenzentów Zeszytów Naukowych dostępna na stronie: www.wz.pcz.pl/znwz

ISSN 2083-1560

© Copyright by Wydawnictwo Politechniki Częstochowskiej
Częstochowa 2019



Wydawnictwo Politechniki Częstochowskiej
42-200 Częstochowa, ul. Dąbrowskiego 69, tel. 34 325 04 80
www.wydawnictwo.pcz.pl

SPIS TREŚCI

Słowo wstępne	5
Waleed Al-Zaidi, Ahmed Al-Zuhairi, Shawkat Salih Role of Procurement in Inventory Risks: Case Study of Iraqi Pharmaceutical Supply Chain	7
Magdalena Cichoń Risk and Banking Security Management in a Financial Organization	20
Zbigniew Galar Potencjał rozwoju usług <i>car-sharingu</i> na przykładzie analizy współdzielenia taksówek	31
Hoang Nguyen Huu, Csaba Fogarassy The Transition of Vietnamese Higher Education System Adapting to 4 th Industrial Revolution	43
Antonina Kalinichenko, Olena Kostenko Alternative Ways of Energy Supply in Rural Areas	52
Bartosz Kokot Zarządzanie ekoinnowacjami w Unii Europejskiej	69
Artur Marszał <i>Agile</i> w zarządzaniu projektami. Porównanie światowych tendencji i polskiej rzeczywistości rynkowej	80
Maria Nowicka-Skowron, Marta Edyta Kaczyńska, Ľudovit Dobrovský Road Transport Management and Innovations	97
Nguyen Duc Phong, Anita Tangl The Ability and Orientation of Implementing International Financial Reporting Standards in Vietnam	108
Sami Sader, Istvan Husti, Miklos Daroczi Quality Management Practices in the Era of Industry 4.0	117
Viktor Sakalo, Olha Minkova, Serhii Lyashenko, Yuliia Vakulenko, Antonina Kalinichenko The Role of Technical Services in Management of Innovation Activities at Ukrainian Agricultural Enterprises	127
Marcin Stępień, Małgorzata Łęgowik-Małołepsza, Sylvia Łęgowik-Świącik Elements of Costs Management in Manufacturing Enterprise Accounting	140
Izabela Szerszeniewska Zarządzanie płynnością podmiotów budowlanych w kontekście wprowadzenia przez polskiego ustawodawcę mechanizmu podzielonej płatności	149

Słowo wstępne

Zaprezentowany 35. numer „Zeszytów Naukowych Politechniki Częstochowskiej. Zarządzanie” składa się z trzynastu artykułów przygotowanych przez pracowników naukowych, doktorantów, jak również praktyków z otoczenia biznesowego. W przedstawionych tekstach znaleźć można zarówno wyniki badań empirycznych, jak również rozważania teoretyczne oraz dyskusję naukową w odniesieniu do literatury krajowej i światowej. Zawarte treści dotyczą szerokiego spektrum problematyki i analiz związanych z naukami o zarządzaniu, gdzie wyróżnić można takie obszary jak: zarządzanie innowacjami i ryzykiem w przedsiębiorstwach, zarządzanie edukacją i jakością w ujęciu Industry 4.0 czy też zarządzanie procesami w rolnictwie oraz finanse przedsiębiorstw.

Autorzy artykułów poprzez prezentowane treści ukazują złożoność procesów zachodzących w sferze zarządzania. Rozważania oraz wnioski formułowane na podstawie badań stanowią cenne źródło wiedzy, dzięki której Czytelnik może poznawać nowe i zrozumieć istniejące rozwiązania problemów pojawiających się w otoczeniu gospodarczym. Zbiór prezentowanych artykułów stanowi odzwierciedlenie tendencji występujących w obszarze naukowym i biznesowym. Istotne dla rozwoju ekonomicznego w szeroko ujętym znaczeniu jest tworzenie wspólnej płaszczyzny, w której dziedziny nauki i gospodarki będą mogły się przenikać, a doświadczenie i wiedza znajdą wspólny nurt w tworzeniu nowych rozwiązań dla przyszłych pokoleń.

Redakcja

Preface

The present 35. volume of “Research Reviews of Czestochowa University of Technology – Management” contains thirteen papers written by researchers, Ph.D. students and as well as businesspeople. The presented papers contain both the results of empirical research, as well as theoretical considerations and scientific discussion in relation to national and world literature. The authors touch upon a wide spectrum of issues and analyses related to management sciences, where areas such as innovation and risk management in enterprises, education and quality management in terms of Industry 4.0, as well as agricultural process management and business finance, can be distinguished.

In their articles, the authors discuss the complexity of processes in the sphere of management. Considerations and conclusions formulated on the basis of the research are a valuable source of knowledge, thanks to which the reader may discover new and understand the existing solutions to problems arising in business. This collection of papers reflects tendencies in the scientific and business areas. What is significant for the economic development in broad sense is creating a common ground, which the fields of science and economy will be able to interfuse, and experience and knowledge will find a common way in creating new solutions for future generations.

Editorial board